



## CARTA DEL PRESIDENTE y Director General

GRI 2-22

Para atender las necesidades de un entorno global de alta exigencia, se requiere de la visión estratégica de FINSA, caracterizada en 2025 por una planeación sostenible en medio del *nearshoring*, y en la que la competitividad ya no se define por la ubicación, sino por la capacidad de crear ecosistemas con infraestructura autónoma y resiliente, siendo la capacidad energética una estrategia clave para atraer inversión y garantizar operaciones rentables.

Este periodo no solo consolidó nuestra agilidad operativa para satisfacer las necesidades de nuestros clientes, sino que consagró a FINSA como referente de un mercado que ya no admite el crecimiento a cualquier costo, sino que exige una evolución consciente y comprometida con los criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), reafirmando nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la generación de valor para nuestros grupos de interés.

Reforzando nuestra visión hacia el desarrollo de infraestructura industrial responsable y eficiente, reduciendo el impacto ambiental y promoviendo la resiliencia climática en el sector, lanzamos un programa integral para promover la eficiencia energética, ofreciendo a nuestros clientes la opción de instalar energía renovable

en las naves industriales sustituyendo el consumo de energía proveniente de fuentes fósiles y así sumarnos a la acción e iniciativa global para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

Además, continuamos nuestro esquema de construcción de edificios industriales especulativos certificados bajo estándares LEED Oro, Plata y nivel Certificado. Esto no solo reduce la huella de carbono operativa, sino que incrementa el valor patrimonial de los activos en el mercado global.

Por otra parte, manteniendo un modelo de crecimiento responsable, estamos desarrollando nuevos parques industriales en Nuevo León, impulsando la competitividad de la región y fortaleciendo la economía para abrir nuevas oportunidades laborales en uno de los corredores industriales más dinámicos del país. Hemos demostrado que cuando el talento humano se alinea con un propósito superior contribuye a robustecer nuestro ecosistema.

El entorno global nos exige adaptarnos constantemente, incorporar nuevas tecnologías y trabajar de la mano con nuestros clientes y aliados para crear soluciones que respondan a los retos del presente y del futuro,

por lo que FINSA dio un paso firme hacia una era de innovación y excelencia operativa, adoptando soluciones digitales integradas que no solo revolucionarán nuestras operaciones, sino que también fomentarán una cultura de colaboración y transparencia, donde cada miembro desempeñará un papel crucial en esta transformación, contribuyendo a nuestro crecimiento sostenible y reforzando nuestro enfoque en el cliente.

Sabemos que tendremos nuevos retos y metas que alcanzar. Estamos listos para ejecutar esta transición con determinación, cerrando brechas en servicios de calidad e infraestructura, por lo que en FINSA continuaremos aportando iniciativas enfocadas en eficiencia, resiliencia y sostenibilidad, haciendo sinergia con nuestros grupos de interés e integrando criterios ASG.

**GRACIAS A TU CONTRIBUCIÓN, SEGUIMOS AVANZANDO JUNTOS HACIA UN FUTURO MÁS SOSTENIBLE.**

**Sergio Argüelles González**

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DIRECTOR GENERAL